

Manajemen Proyek TI

Pertemuan 12

Kode Aktivitas	Nama Aktivitas	Ketergantungan	Durasi
A	Pengumpulan Data	-	10
B	Analisis	A	15
C	Desain	B	10
D	Advertising	B	10
E	Implementasi	B,C	20
F	Pemasaran	D,E	10
G	Data Manajemen	E	15
H	Evaluasi	F,G	5

Budgeting

- Sebuah proses untuk melakukan estimasi biaya yang diperlukan agar proyek bisa berlangsung
- Selama proyek berjalan biaya ini akan diperiksa kembali untuk memastikan keefektifitasannya

4 Metode Budgeting

- Ada empat jenis anggaran umum yang digunakan:
- (1) inkremental,
- (2) berbasis aktivitas,
- (3) proposisi nilai, dan
- (4) berbasis nol

Inkremental

- Metode penganggaran yang paling umum karena sederhana dan mudah dimengerti.
- Metode anggaran ini sesuai untuk digunakan jika biaya utama tidak berubah dari tahun ke tahun.

Berdasarkan Aktivitas

- Pendekatan penganggaran top-down yang menentukan jumlah input yang diperlukan untuk mendukung target atau output yang ditetapkan.
- Kegiatan ditentukan agar memenuhi target

Berdasarkan Proporsi Nilai

- Penganggaran mempertimbangkan sebagai berikut:
 - Mengapa jumlah ini termasuk dalam anggaran?
 - Apakah item tersebut berguna?
 - Apakah nilai barang lebih besar dari biayanya? Jika tidak, maka adakah alasan lain mengapa biaya tersebut dapat dibenarkan?

Berdasarkan Nilai 0

- Penganggaran berbasis nol dimulai dengan asumsi bahwa semua anggaran departemen adalah nol dan harus dibangun kembali dari awal.
- Manajer harus dapat membenarkan setiap pengeluaran yang ada.

Anggaran Operasi

- Dalam penganggaran terdapat beberapa item yang harus dipertimbangkan:
 - Pendapatan
 - Biaya Variabel
 - Biaya Tetap
 - Pengeluaran Bukan Operasi

Pendapatan

- Pendapatan biasanya meliputi:
 - Volume (unit, kontrak, pelanggan, produk, dll.)
 - Harga (harga rata-rata, harga per unit, harga segmen, dll.)

Biaya Variable

- Biaya variabel termasuk:
 - Komisi penjualan
 - Biaya pemrosesan pembayaran
 - Kargo
 - Konsumsi
 - ATK

Biaya Tetap

- Contoh biaya tetap termasuk:
 - Menyewa
 - Kantor pusat
 - Asuransi
 - Telekomunikasi
 - Utilitas

Biaya Bukan Operasi

- Contoh pengeluaran yang mungkin termasuk dalam anggaran adalah:
 - Bunga
 - Keuntungan atau Kerugian
 - Pajak